

INKA-fejlesztés: elkezdődött a második féléldő

Megvalósítási fázisba érkezett a MÁV-csoport *Infrastruktúra és gördülőállomány-karbantartási, valamint alkalmazás-konzolidációs projektje* (azaz az INKA), amelynek célja egy egységes, a műszaki és az azt támogató gazdasági folyamatokat is magában foglaló vállalatirányítási rendszer megteremtése. Ezzel az „első féléldőben”, azaz a tervezési szakaszban több száz projekttag által összeállított részletes terv szerinti tartalommal folyik a fejlesztés, megkezdődött a tesztelés és az ahhoz kapcsolódó oktatások, valamint haladnak az éles indulást megelőző adat-előkészítési, adatgazdagítási munkák, valamint a szabályzatmódosítási és -készítési feladatok.

Az INKA értékben és komplexitásban Magyarország egyik legnagyobb fejlesztési projektje, hasonló nagyságrendű szervezési feladat megvalósítása nagyvállalatok életében is tízévente egyszer fordul elő. Az INKA1 alprojekt, a leányvállalati kiterjesztés és az ingatlanmenedzsment modul bevezető RE-FX projekt első kulcsfelhasználói csoportjának oktatása 2016. június 20-án kezdődött meg. A most kiképzett szakértők az INKA-megoldás keretében bevezetendő alkalmazások kulcsfelhasználói lesznek. Kulcsfelhasználóként a következő hónapokban a rendszer tesztelésében, illetve végfelhasználói oktatásaiban vesznek majd részt, az éles működés során pedig most megszerzett tudásukra elengedhetetlen szükségük lesz a szakterületüknek, hiszen ők azok, akik nemcsak saját szakmájuk munkafolyamatait ismerik, hanem azok rendszerbeli kezelését, sajátosságait és kapcsolódásait is. A kulcsfelhasználók tehát a rendszer bevezetésekor, finomhangolásakor, valamint a későbbi fejlesztések, kapcsolódó projektek megvalósításakor a MÁV-csoport számára rendkívül értékes munkavállalók lesznek.

Megvalósítási időszak feladatai:

Tesztelés

A július 4-től kezdődő tesztelési feladatok központi lebonyolítására a projekt külön helyiséget alakított ki 80 munkaállomással, munkacsoportokhoz dedikált gépekkel. A három projekt (INKA, LEÁNY, RE-FX) közel 550 tesztelőt nevesített, ebből

kulcsfelhasználó tesztelő közel 350 fő. A tesztelők kiképzést kaptak a MÁV-csoportnál tesztelési adminisztrációra és hibakezelés-követésére használt TFS (Team Foundation Server) eszköz használatára is.

Oktatás

A június 20-tól kezdődő kulcsfelhasználói oktatásokat 92 oktatási blokkba szervezve több mint 400 fő kapja meg közel 2 hónapos időtartam alatt. E-learning formátumú SAP-alapoktatás is készült, amelyet minden résztvevőnek el kell végeznie, ez az oktatás előfeltétele. A végfelhasználói tananyagokat külön oktatásianyag-készítő szoftver segítségével készítjük el. Az új tagokhoz a munkacsoportok mentorokat jelöltek ki, akik segítik a projekttagokat az orientációban.

Migráció

Az adatmigráció során a forrásrendszerekből a célrendszerekbe helyezzük át a működéshez szükséges adatokat (pl. készletadatok, cikk- és partnertörzs, műszaki objektumok adatai) a célrendszerben használatos struktúra és tartalmi követelmények szerint. A projektekben közel 200 adatkör összehangolt migrációját kell végrehajtani az éles indulásig, figyelve a migrálandó adatkörök egymásra épülésére is. Több esetben ezt a meglévő adatok előkészítése, tisztítása vagy gazdagítása előzi meg – az egyik műszaki adatkörcsoport esetében ez a feladat 86 szakember féléves munkáját igényli, munkaidejük felében.

Szabályzatok kialakítása

Az INKA1-megoldás kapcsán mintegy 180 kapcsolódó szabályzatot azonosítottunk, amelyek közül több mint 100 módosítása válik szükségessé. A módosítandó szabályzásokat prioritások hozzárendelésével csoportosítottuk, az elkészítésükhöz szükséges határidők meghatározásával. A szervezetek által kijelölt szabályzatírók folyamatfelvételi oktatást és módszertani útmutatót is kaptak, hogy a kialakítandó szabályzatok az új informatikai rendszerekhez illeszkedve, folyamatszempléttel készülhessenek el. A szabályzások elkészítésének határidőre történő megvalósítását folyamatosan monitorozzuk.

Projektszünet

Az ütemterv szerint 2016. augusztus 1-14. között tartunk projektszünetet, a projektben dolgozó kollégák ekkor tudják majd kivenni szabadságukat.

INKA-projektmenedzsment

„A MÁV Szolgáltató Központ Zrt. vezérigazgatójaként 2016. június 10-től az INKA1 alprojekt projektigazgatói feladatait is ellátom. A projektet a Projektirányító Bizottság (PIB) tagjaként, annak megalakításától kezdve felügyelem. A projektvezetéssel és Körösi-Timár Tünde projektvezetővel együtt továbbra is az a célunk, hogy az INKA-megoldás keretében megtervezett rendszereket és folyamatokat az eredeti ütemterv szerint valósítsuk meg.

Az alprojektben bevezetendő SAP-modulok és a RE-FX projekt keretében kialakításra kerülő ingatlanmenedzsment modul egy rendszer részei. Mivel a két projekt ütemezése, éles indulási határideje, az e cikkben is ismertetett feladatok (adattisztítás, adatgazdagítás, tesztelés, oktatás, szabályzatkészítés, migráció) egymással szorosan összefüggnek, egy projektszervezetben ezek összehangolása, integrált elvégzése biztonságosabb a bevezetésben érintett vállalatok számára. Ezért a RE-FX projekt 2016. július 1-jétől szakmai alprojektként beolvad az INKA1 Alprojektbe, annak munkamódszere és projektalapító dokumentuma szerint dolgozik tovább. A részletekről a projekttagokat a későbbiekben tájékoztatni fogjuk.

A megvalósítási fázisban a projekthez jelentős, minden korábbi fejlesztésnél nagyobb, valamennyi pályavasúti és gazdasági szakmai területet nagymértékben igénybe vevő, megrendelő oldali erőforrást biztosítunk.

Ehhez kérem további együttműködésüket a projekt sikeres lebonyolítása érdekében.”

*Bádonfainé Szikszay Erzsébet
projektigazgató*